

ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน ว่าด้วยวินัยทางบประมาณและการคลัง พ.ศ. ๒๕๔๔ ได้กำหนดมาตรการเกี่ยวกับการควบคุมการเงินของรัฐ ที่เจ้าหน้าที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมาย หรือระเบียบที่เกี่ยวกับการงบประมาณ การเงินและการคลัง หากเจ้าหน้าที่ผู้ได้รับแต่งตั้งตามกฎหมายหรือระเบียบที่ให้บังคับในเรื่องนั้น ๆ จึงใช้ฝ่ายนักข้อกำหนดก็ต้องรับโทษปรับทางปกครองทุกราย นอกจากโทษปรับทางปกครอง ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินฯ แล้ว หากกระทำการทำดังกล่าวเกิดจากความประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง และเกิดความเสียหาย ยังต้องรับผิดตามพระราชบัญญัติความรับผิดทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ พ.ศ. ๒๕๓๘ โดยจะมีสัดส่วนความรับผิดตั้งแต่ผู้กระทำการฝิดจนถึงผู้บังคับบัญชา

สำนักงานตรวจสอบภายใน ซึ่งได้รวมกรณีการปฏิบัติงานที่ไม่เป็นไปตามกฎหมายหรือระเบียบที่ต้องได้รับโทษหากเกิดความเสียหายแก่รัฐ ห้ามโทษปรับทางปกครองและความรับผิดทางละเมิดของการปฏิบัติงานด้านการเงิน พัสดุ และกรณีอื่น ๆ รวมทั้งกรณีศึกษาเกี่ยวกับความรับผิดทางละเมิดที่เกี่ยวกับการเงินดังนี้

รายละเอียดการปฏิบัติงานที่ไม่เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ ที่ต้องได้รับโทษ
ตามความผิด ทางวินัยทางงบประมาณและการคลัง และความรับผิดทางละเมิด

รายละเอียด	ความผิดทางวินัยทางงบประมาณ	ความรับผิดทางละเมิด
ด้านการเงิน		
๑. ด้านรายรับ		
๑.๑ รับเงินแล้วไม่ออกรายรับเงิน/แก้ไขหรือปลอมใบเสร็จรับเงิน	โทษปรับเงินเดือน ๑ เดือน	ก. ผู้ทุจริต รับผิดร้อยละ ๑๐๐ ข. ฝ่ายการเงิน ร้อยละ ๖๐ ค. ผู้บังคับบัญชาชั้นต้น-กลาง (ผู้ผ่านงาน) ร้อยละ ๒๐ ง. ผู้บังคับบัญชาชั้นสูง (ผู้อนุมัติ) ร้อยละ ๒๐
๑.๒ ออกรายรับเงินแล้วไม่นำเงินฝากหรือนำส่งภายในระยะเวลาที่กำหนด	โทษปรับเงินเดือน ๑ เดือน	ผู้ทุจริต รับผิดร้อยละ ๑๐๐
๑.๓ ไม่นำเงินฝากคลังหรือธนาคารให้ครบจำนวนตามระเบียบกลับนำไปใช้ส่วนตัว	โทษปรับเงินเดือน ๑ เดือน	ก. ผู้ทุจริต รับผิดร้อยละ ๑๐๐ ข. ฝ่ายการเงิน ร้อยละ ๖๐ ค. ผู้บังคับบัญชาชั้นต้น-กลาง (ผู้ผ่านงาน) ร้อยละ ๒๐ ง. ผู้บังคับบัญชาชั้นสูง (ผู้อนุมัติ) ร้อยละ ๒๐
๑.๔ คณะกรรมการเก็บรักษาเงินไม่ปฏิบัติหน้าที่ตามระเบียบ	โทษปรับเงินเดือน ๑ เดือน	ก. คณะกรรมการเก็บรักษาเงิน ร้อยละ ๖๐ ข. ฝ่ายการเงิน ร้อยละ ๒๐ ค. ผู้บังคับบัญชาชั้นต้น-กลาง (ผู้ผ่านงาน) ร้อยละ ๑๐ ง. ผู้บังคับบัญชาชั้นสูง (ผู้อนุมัติ) ร้อยละ ๑๐
๒. กรณีเบิกจ่ายเงินโดยทุจริต		
๒.๑ จ่ายไปโดยไม่มีหลักฐานการจ่าย	โทษปรับเงินเดือนตั้งแต่ ๕ -๘ เดือน	ก. ผู้ทุจริต รับผิดร้อยละ ๑๐๐ ข. ฝ่ายการเงิน ร้อยละ ๖๐ ค. ผู้บังคับบัญชาชั้นต้น-กลาง (ผู้ผ่านงาน) ร้อยละ ๒๐ ง. ผู้บังคับบัญชาชั้นสูง (ผู้อนุมัติ) ร้อยละ ๒๐

รายละเอียด	ความผิดทางวินัยทางงบประมาณ	ความรับผิดทางละเมิด
๒.๒ ทำหลักฐานการจ่ายเท็จ	โทษปรับเงินเดือนตั้งแต่ ๕ – ๘ เดือน	ก. ผู้หุจริต รับผิดร้อยละ ๑๐๐ ข. ฝ่ายการเงิน ร้อยละ ๖๐ ค. ผู้บังคับบัญชาชั้นต้น-กลาง (ผู้ฝ่าฝืนงาน) ร้อยละ ๔๐
๒.๓ จ่ายเงินเกินสิทธิ/ไม่มีสิทธิ/ผิดระเบียบ กรณีมีเงินงบประมาณ/เงินราชการ สำหรับใช้จ่ายแล้ว แต่จ่ายผิดระเบียบทรือจ่ายเกิน กว่าสิทธิที่ควรได้รับ	โทษปรับเงินเดือนตั้งแต่ ๕ – ๘ เดือน	ก. ฝ่ายการเงิน ร้อยละ ๖๐ ข. ผู้บังคับบัญชาชั้นต้น-กลาง (ผู้ฝ่าฝืนงาน) ร้อยละ ๒๐ ค. ผู้บังคับบัญชาชั้นสูง (ผู้อนุมัติ) ร้อยละ ๒๐
๒.๔ แก้ไขเอกสารการเบิกจ่าย		ก. ผู้หุจริต รับผิดร้อยละ ๑๐๐ ข. ฝ่ายการเงิน ร้อยละ ๖๐ ค. ผู้บังคับบัญชาชั้นต้น-กลาง (ผู้ฝ่าฝืนงาน) ร้อยละ ๔๐ - หากผู้อนุมัติปล่อยปละ ละเลยไม่ควบคุมดูแลปล่อยให้มี การทุจริตอย่างต่อเนื่อง ให้ผู้ อนุมัติรับผิดด้วย โดยแบ่งสัดส่วน ความรับผิด ดังนี้ ฝ่ายการเงิน ร้อยละ ๖๐ ผู้บังคับบัญชาชั้นต้น-กลาง (ผู้ฝ่าฝืนงาน) ร้อยละ ๒๐ ผู้บังคับบัญชาชั้นสูง (ผู้อนุมัติ) ร้อยละ ๒๐
๒.๕ แก้ไขทรือเติมจำนวนเงินในเช็ค/ใบถอน เงินให้สูงขึ้น		ก. ผู้หุจริต รับผิดร้อยละ ๑๐๐ ข. ผู้เกี่ยวข้อง กรณีผู้ลงนามใน เช็ค/ใบถอนเงิน ไม่ปฏิบัติตาม ระเบียบ เช่น ลงนามไว้ล่วงหน้า โดยยังไม่ได้กรอกจำนวนเงิน เขียนจำนวนเงินโดยเว้นช่องว่าง ข้างหน้าไว้ให้เติมได้ ไม่เขียนครอเม เช็คสั่งจ่ายให้เจ้าหนี้โดยตรง เป็นต้น ให้ผู้ลงนามในเช็ค/ ใบถอนเงิน รับผิดร้อยละ ๑๐๐ โดยให้รับผิดคนละส่วนเท่า ๆ กัน

รายละเอียด	ความผิดทางวินัยทางงบประมาณ	ความรับผิดทางล้มเหลว
๒.๖ กรณีการใช้เงินผิดระเบียบ เป็นไปในรูป เงินรายได้เข้าบัญชีที่เกี่ยวข้อง แต่นำไปใช้โดยผิด ระเบียบ	-	ก. ฝ่ายการเงิน ร้อยละ ๖๐ ข. ผู้บังคับบัญชาขั้นต้น-กลาง (ผู้ฝ่าฝืน) ร้อยละ ๓๐ ค. ผู้บังคับบัญชาขั้นสูง (ผู้อนุมัติ) ร้อยละ ๕๐ กรณีผู้อนุมัติใช้อำนาจสั่งการ และเป็นผู้อนุมัติให้รับผิดเดิม จำนวนร้อยละ ๑๐๐ (เจ้าหน้าที่ การเงิน/ผู้ฝ่าฝืนงาน ไม่ต้องรับผิด)
เงินยืมราชการ ๑. ผู้บังคับบัญชาหรือเจ้าหน้าที่ผู้มีอำนาจหน้าที่ อนุมัติเกี่ยวกับเงินยืม อนุมัติให้ยืมเงินหรือจ่าย เงินยืมโดยไม่ถูกต้องตามกฎหมายหรือระเบียบ ที่เข้าบังคับ	โทษปรับเงินเดือนตั้งแต่ ๕-๘ เดือน	-
๒. ผู้บังคับบัญชาหรือเจ้าหน้าที่ผู้ได้มีหน้าที่เร่งรัด หรือติดตามทางคืนเงินยืม ละเลยไม่เร่งรัดหรือ ติดตามทางคืนภัยในระยะเวลาที่กฎหมาย หรือระเบียบใช้บังคับ	โทษปรับเงินเดือนตั้งแต่ ๒-๔ เดือน	-
ต้านพัสดุ ๑. กรณีการจัดซื้อ/จัดซื้อ ราคาแพง เพราภัยในการ จัดซื้อ/จัดซื้อไม่ถูกต้อง	โทษปรับเงินเดือนตั้งแต่ ๕-๑๒ เดือน	หากดำเนินการผ่านเจ้าหน้าที่ พัสดุ แบ่งสัดส่วนความรับผิดดังนี้ ก. คณะกรรมการพิจารณาผลฯ ร้อยละ ๖๐ ข. ฝ่ายพัสดุ (หัวหน้าส่วน/ส่วนอ ความเห็น) ร้อยละ ๒๐ ค. ผู้บังคับบัญชาขั้นต้น-กลาง (ผู้ฝ่าฝืน) ร้อยละ ๑๐ ง. ผู้บังคับบัญชาขั้นสูง (ผู้อนุมัติ) ร้อยละ ๑๐
๒. กรณีจัดซื้อ/จัดซื้อเพราภัยกำหนดราคาภายนอกสูง กว่าความเป็นจริง	-	๑. ใช้ค่า Factor F/ราคาวัสดุไม่ ถูกต้อง กรณีผ่านเจ้าหน้าที่พัสดุ แบ่ง สัดส่วนความรับผิด ดังนี้

รายละเอียด	ความผิดทางวินัยทางงบประมาณ	ความรับผิดทางละเมิด
๓. เจ้าหน้าที่ฝ่ายหน้าที่ดำเนินการจัดซื้อหรือจัดจ้างปฏิบัติหรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ແبغແຍກงาน ผนิจดซื้อหรือจัดจ้างเพื่อให้อำนาจสั่งซื้อสั่งจ้าง หรือวิธีการสั่งซื้อสั่งจ้างเปลี่ยนแปลงไป	โทษปรับเงินเดือนตั้งแต่ ๕ – ๑๐ เดือน	ก. คณะกรรมการกำหนดราคา กลาง ร้อยละ ๗๐ ข. ฝ่ายพัสดุ (ตรวจสอบ/เสนอ ความเห็น) ร้อยละ ๑๕ ค. ผู้บังคับบัญชาชั้นต้น-กลาง (ผู้ฝ่าฝืน) ร้อยละ ๑๐ ง. ผู้บังคับบัญชาชั้นสูง (ผู้อนุมัติ) ร้อยละ ๕ กรณีไม่ผ่านเจ้าหน้าที่พัสดุ แบ่งสัดส่วนความรับผิด ดังนี้ ก. คณะกรรมการกำหนดราคา กลาง ร้อยละ ๗๐ ข. ผู้บังคับบัญชาชั้นต้น-กลาง (ผู้ฝ่าฝืน) ร้อยละ ๒๐ ค. ผู้บังคับบัญชาชั้นสูง (ผู้อนุมัติ) ร้อยละ ๑๐ กรณีไม่ผ่านเจ้าหน้าที่พัสดุ / ผู้บังคับบัญชาชั้นต้น-กลาง แบ่ง สัดส่วนความรับผิด ดังนี้ ก. คณะกรรมการกำหนดราคา กลาง ร้อยละ ๗๐ ข. ผู้บังคับบัญชาชั้นต้น-กลาง (ผู้ฝ่าฝืน) ร้อยละ ๓๐
๔. เจ้าหน้าที่ฝ่ายหน้าที่กำหนดราคากลางกำหนด คุณสมบัติผู้เข้าเสนอราคา จัดทำรายละเอียด หรือคุณลักษณะเฉพาะ ซึ่งมีผลเป็นการกีดกัน หรือเอื้อประโยชน์แก่ผู้มีอาชีพขายหรือรับจ้าง รายได้รายหนึ่ง	โทษปรับเงินเดือนตั้งแต่ ๕ – ๑๒ เดือน	-
๕. เจ้าหน้าที่ฝ่ายหน้าที่ปิดประกาศหรือจัดส่ง เอกสารสอบราคาหรือประกาศราคากลางซื้อหรือ จัดจ้าง ละเลยไม่ปิดประกาศโดยเปิดเผย ณ ที่ ทำการหรือจัดส่งเอกสารให้แก่ สตง. หรือ หน่วยงานอื่นเพื่อทราบหรือเผยแพร่ซ่าว่าง จัดซื้อหรือจัดจ้าง	โทษปรับเงินเดือน ๑ เดือน	-

รายละเอียด	ความผิดทางวินัยทางงบประมาณ	ความรับผิดทางลักษณะ
๖. กรณีคำนวนปริมาณงานผิดพลาด ๗. กรณีไม่คัดเลือกผู้เสนอราคาต่ำสุดที่มีคุณสมบัติถูกต้องตามเงื่อนไขที่กำหนด	โทษปรับเงินเดือนตั้งแต่ ๕ - ๘ เดือน	<p>คณะกรรมการกำหนดราคากลาง ร้อยละ ๑๐๐</p> <p>วิธีสอบราคา แบ่งสัดส่วนความรับผิด ดังนี้</p> <p>ก. คณะกรรมการเปิดซอง ร้อยละ ๖๐</p> <p>ข. ฝ่ายพัสดุ (ตรวจสอบ/เสนอความเห็น) ร้อยละ ๑๕</p> <p>ค. ผู้ปักคันบัญชาชั้นต้น-กลาง (ผู้ฝ่าฝืนงาน) ร้อยละ ๑๕</p> <p>ค. ผู้ปักคันบัญชาชั้นสูง (ผู้อนุมัติ) ร้อยละ ๑๐</p> <p>วิธีประกวดราคา แบ่งสัดส่วนความรับผิด ดังนี้</p> <p>ก. คณะกรรมการพิจารณาผลฯ ร้อยละ ๖๐</p> <p>ข. ฝ่ายพัสดุ (ตรวจสอบ/เสนอความเห็น) ร้อยละ ๑๕</p> <p>ค. ผู้ปักคันบัญชาชั้นต้น-กลาง (ผู้ฝ่าฝืนงาน) ร้อยละ ๑๕</p> <p>ค. ผู้ปักคันบัญชาชั้นสูง (ผู้อนุมัติ) ร้อยละ ๑๐</p> <p>ทั้งนี้ หากเจ้าหน้าที่ฝ่ายพัสดุ/ผู้ฝ่าฝืนงานทักท้วงแล้ว แต่ผู้ปักคันบัญชาใช้อำนาจสั่งอนุมัติ ให้ผู้อนุมัติรับผิดร้อยละ ๕๐ (เจ้าหน้าที่พัสดุ/ผู้ฝ่าฝืนงานไม่ต้องรับผิด)</p>
๘. ขั้นตอนการตรวจรับ กรณีการตรวจการจ้าง/ตรวจรับไม่ถูกต้อง แบ่งได้เป็น การก่อสร้างไม่เป็นไปตามแบบรูปรายการกรณีข้อเท็จจริงปรากฏเป็นที่ประจักษ์ชัดแจ้งว่าผู้ปักคันบัญชาเมื่อเหตุป่าເเขื่อว่า ควรจะได้รับการตรวจรับงานไม่เป็นไปตามแบบรูปรายการ	โทษปรับตั้งแต่ ๕- ๑๒ เดือน	<p>ก. คณะกรรมการตรวจการจ้าง ร้อยละ ๓๐</p> <p>ข. ผู้ควบคุมงาน (ตรวจสอบ/ เสนอความเห็น) ร้อยละ ๕๐</p> <p>ค. ผู้ปักคันบัญชาชั้นต้น-กลาง (ผู้ฝ่าฝืนงาน) ร้อยละ ๑๐</p> <p>ค. ผู้ปักคันบัญชาชั้นสูง (ผู้อนุมัติ) ร้อยละ ๑๐</p>

รายละเอียด	ความผิดทางวินัยทางงบประมาณ	ความรับผิดทางคุณมิค
๙. กรณีส่งของไม่ตรงตามสัญญา กรณีข้อเท็จจริงปรากฏเป็นที่ประจักษ์ชัดแจ้งว่า เจ้าหน้าที่ฝ่ายพัสดุ/ผู้บังคับบัญชาไม่เหตุป่าเชื่อว่า ควรได้รับการส่งของไม่ตรงตามสัญญา	โท夷ปรับตั้งแต่ ๙ – ๑๒ เดือน	<p>กรณีผู้บังคับบัญชาไม่นำใจรู้ ว่าการตรวจรับงานไม่เป็นไปตาม รูปแบบรายการ ผู้บังคับบัญชาไม่ ต้องรับผิดแบ่งสัดส่วนความรับผิด ดังนี้</p> <p>ก. คณะกรรมการตรวจการจ้าง ร้อยละ ๕๐</p> <p>ข. ผู้ควบคุมงาน (ตรวจสอบ/ เสนอความเห็น) ร้อยละ ๖๐</p> <p>ก. คณะกรรมการตรวจรับ ร้อยละ ๖๐</p> <p>ข. ฝ่ายพัสดุ (ตรวจสอบ/ เสนอความเห็น) ร้อยละ ๒๐</p> <p>ก. ผู้บังคับบัญชาชั้นต้น-กลาง (ผู้ฝ่าฝืนงาน) ร้อยละ ๑๐</p> <p>ก. ผู้บังคับบัญชาชั้นสูง (ผู้อนุมัติ) ร้อยละ ๑๐</p> <p>กรณีเจ้าหน้าที่พัสดุ / ผู้บังคับ บัญชาไม่นำใจรู้ว่าการส่งของไม่ ตรงตามสัญญา จึงไม่ต้องรับผิด โดยให้คณะกรรมการตรวจรับ รับผิดร้อยละ ๑๐๐</p>
๑๐. ไม่เรียกค่าปรับกรณีส่งมอบงาน/ของล่าช้า		<p>กรณีข้อเท็จจริงปรากฏเป็นที่ ประจักษ์ชัดแจ้งว่า เจ้าหน้าที่ พัสดุ/ผู้บังคับบัญชา มีเหตุน่าเชื่อ ว่า ควรจะได้รับการส่งมอบงาน/ ของล่าช้า แบ่งสัดส่วนความ รับผิด ดังนี้</p> <p>ก. คณะกรรมการตรวจการจ้าง/ รับ ร้อยละ ๗๐</p> <p>ข. ฝ่ายพัสดุ (ตรวจสอบ/ เสนอความเห็น) ร้อยละ ๑๐</p> <p>ก. ผู้บังคับบัญชาชั้นต้น-กลาง (ผู้ฝ่าฝืนงาน) ร้อยละ ๑๐</p> <p>ก. ผู้บังคับบัญชาชั้นสูง (ผู้อนุมัติ) ร้อยละ ๑๐</p>

รายละเอียด	ความผิดทางวินัยทางงบประมาณ	ความรับผิดทางละเมิด
๑๑. เจ้าหน้าที่ผู้มีหน้าที่ในการเบิกจ่ายพัสดุหรือจัดทำบัญชีหรือทะเบียนพัสดุไม่ได้ตรวจสอบความถูกต้องของใบเบิกและเอกสารประกอบและไม่ได้ลงบัญชีคุณภาพหลังตรวจสอบว่า พัสดุหายไป ยอดคงเหลือไม่ตรงตามหลักฐานการเบิก	โทษปรับเงินเดือน ๒ – ๕ เดือน	กรณีเจ้าหน้าที่พัสดุ/ผู้บังคับบัญชา ไม่อาจทราบข้อเท็จจริงได้ว่า มีการส่งมอบงาน/ของล่าช้า จึงไม่ต้องรับผิด เป็นคณะกรรมการตรวจสอบการจ้าง/ตรวจรับ ปกปิดไม่แจ้งให้ทราบ ลงนามตรวจรับ-ย้อนหลัง เป็นต้น โดยให้คณะกรรมการตรวจสอบการจ้าง/ตรวจรับ รับผิดร้อยละ ๑๐๐
๑๒. เจ้าหน้าที่ผู้มีหน้าที่ในการตรวจสอบพัสดุประจำปี ปฏิบัติหรือละเอียดเว้นการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายหรือระเบียบที่ใช้บังคับ เช่น ตรวจสอบว่ามีพัสดุชำรุด แต่ไม่มีการรายงานให้ทราบ	โทษปรับเงินเดือนตั้งแต่ ๒ – ๔ เดือน	
๑๓. ผู้บังคับบัญชาที่มีหน้าที่แต่งตั้งเจ้าหน้าที่ตรวจสอบพัสดุประจำปีตามกฎหมาย หรือระเบียบฯ ที่ใช้บังคับจะไม่ได้แต่งตั้งเจ้าหน้าที่ตรวจสอบพัสดุประจำปี	โทษปรับเงินเดือนตั้งแต่ ๕ - ๘ เดือน	
ตรวจสอบ		
๑. เจ้าหน้าที่ผู้มีหน้าที่ควบคุมตรวจสอบการใช้รถยนต์ราชการ สมคบกับพนักงานขับรถนำ รถยนต์ราชการไปใช้งานส่วนตัว โดยจะใจไม่ทำใบอนุญาตใช้รถยนต์ และบันทึกการใช้รถยนต์ และเบิกน้ำมันเชื้อเพลิงจากส่วนราชการ ถือเป็นการละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ หากผู้บังคับบัญชาไม่ส่วนร่วมกระทำการผิด	โทษปรับเงินเดือนตั้งแต่ ๒ – ๕ เดือน	โทษปรับสูงกว่าอัตราโทษที่กำหนดหนึ่งชั้น

รายละเอียด	ความผิดทางวินัยทาง งบประมาณ	ความรับผิดทางละเมิด
๒. ฝ่าฝืนกฎหมายเกี่ยวกับการจราจร - กรณีพนักงานขับรถกระทำโดยใจหรือ ประมาทเดินเลื่อนอย่างร้ายแรงและฝ่าฝืนกฎหมาย เกี่ยวกับการจราจรแต่เพียงฝ่ายเดียวหรือโดยลำพัง	-	พนักงานขับรถรับผิด ร้อยละ ๑๐๐
๓. ฝ่าฝืนกฎหมายเกี่ยวกับการจราจรและมีเหตุ ปัจจัยภายนอกประกอบด้วย - กรณีมีเหตุปัจจัยภายนอกประกอบด้วย เป็น ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่ขับรถมีได้มี ตำแหน่งหน้าที่โดยตรงเป็นพนักงานขับรถไม่ ชำนาญเส้นทาง, สภาพถนนหรือทัศนวิสัยไม่ดี, สภาพอากาศพาก่อนนำมาใช้ไม่สมบูรณ์, เป็นต้น	-	พนักงานขับรถรับผิด ร้อยละ ๗๕
๔. ฝ่าฝืนกฎหมายเกี่ยวกับการจราจรและคู่กรณีมี ส่วนประมาทร่วมอยู่ด้วย	-	<ul style="list-style-type: none"> - ให้พนักงานขับรถรับผิดร้อยละ ๕๐ การแบ่งสัดส่วนดังกล่าว ข้างต้น เป็นแนวทางที่กระทรวง การคลังกำหนดไว้ ซึ่งท่านยังาน ของเจ้าหน้าที่ที่ต้องรับผิดชอบใช้ หลักการตามกฎหมาย คือพระ- ราชนูญัญติความรับผิดทาง ละเมิดของเจ้าหน้าที่ พ.ศ. ๒๕๓๘ มาตรา ๙ ในการ พิจารณาปรับลดสัดส่วนความรับ- ผิดลงได้ซึ่งหลักดังกล่าว ได้แก่ ค่าน้ำเงินที่รับความร้ายแรง แห่งการกระทำและความเป็น ธรรมในแต่ละกรณีเป็นเกณฑ์โดย มิต้องใช้สิทธิเรียกให้ใช้เต็ม จำนวนความเสียหายตามมาตรา ๙ วรรคสอง ถ้าการประเมินเกิดจากความ ผิดหรือความบกพร่องของ ท่านยังานของรัฐหรือระบบการ ดำเนินงานส่วนรวมให้หักส่วน แห่งความรับผิดดังกล่าวออก ด้วยตามมาตรา ๙ วรรคสาม

รายละเอียด	ความผิดทางวินัยทาง งบประมาณ	ความรับผิดทางคุณมีต
<p>การบริหารงบประมาณและการก่อหนี้ผูกพัน</p> <p>๑. เจ้าหน้าที่ผู้มีหน้าที่จัดการเกี่ยวกับเงิน งบประมาณ กระทำการข่ายเงินหรือก่อหนี้ ผูกพันโดยไม่มีงบประมาณกำหนดไว้ในรายการ นั้น ๆ เป็นการกระทำโดยปราศจากอำนาจหรือ นอกเหนืออำนาจตามกฎหมายหรือระเบียบที่ ใช้บังคับ</p>	โทษปรับเงินเดือนตั้งแต่ ๕ – ๘ เดือน	
<p>๒. เจ้าหน้าที่ผู้มีหน้าที่จัดการเกี่ยวกับเงิน งบประมาณ ละเลยไม่เร่งรัดจัดการหรือ ดำเนินการตามแผนงาน งาน หรือโครงการ ให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนดโดย ปราศจากเหตุผลอันสมควร</p>	โทษปรับเงินเดือนตั้งแต่ ๕ – ๘ เดือน	

กรณีศึกษาเกี่ยวกับความรับผิดทางละเมิดด้านการเงิน

ความรับผิดทางละเมิดประพฤติที่ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการพิจารณาความรับผิดทางแพ่ง ซึ่งความเสียหายที่หน่วยงานได้รับที่เกิดจากการทุจริตของเจ้าหน้าที่ส่วนใหญ่นั้นเป็นมาคล้ายๆ กัน คือ เกิดจากความไว้วางใจหรือความเชื่อใจ โดยผู้บังคับบัญชาอาจจะไว้ใจผู้ใต้บังคับบัญชา ผู้ใต้บังคับบัญชาอาจจะไว้ใจผู้บังคับบัญชา ต่างฝ่ายต่างไว้ใจกันว่าในการปฏิบัติหน้าที่อีกฝ่ายคงทำถูกต้องตามระเบียบและกฎหมายแล้ว อีกฝ่ายจึงไม่ได้ตรวจสอบหรือดำเนินการให้รอบคอบ ท้ายที่สุดแล้วก็เกิดความเสียหายขึ้นและนำมาซึ่งความรับผิดทางละเมิด โดยเฉพาะท่านที่มีหน้าที่เกี่ยวกับเรื่องการเงินหรือการพัสดุ อาจจะประสบพบเจอม้าบ้างแล้ว เช่นเดียวกับเรื่องที่จะนำเสนอในตอนนี้ที่ถือได้ว่าเป็นอุทาหรณ์ที่แสดงให้เห็นถึงความบกพร่องของห้องผู้ฝ่ายผู้บังคับบัญชาและฝ่ายผู้ใต้บังคับบัญชา ได้เป็นอย่างดี

ข้อเท็จจริงของเรื่องนี้มืออยู่ที่ สถาบัน อ. เป็นหน่วยงานในสังกัดมหาวิทยาลัยแห่งหนึ่ง ได้ดำเนินการว่าจ้าง น.ส. ก. มาเป็นลูกจ้างชั่วคราว ให้มาทำหน้าที่ด้านการเงินและบัญชี เกี่ยวกับเงินรายได้ โดยให้จัดทำใบเบิกถอนเพียงเช็คสั้นๆ ใบเบิกถอนเงินสด และลงบัญชีต่างๆ โดยลำพัง ทั้งที่ในเรื่องนี้ได้มีมติคณะกรรมการรัฐมนตรีเมื่อ พ.ศ. ๒๕๓๕ ห้ามมิให้ส่วนราชการ ใช้ลูกจ้างชั่วคราวทำหน้าที่การเงินและบัญชี สำหรับสถาบัน อ. นั้น มีผู้อำนวยการสถาบันฯ และมีนาง ก. เป็นเลขานุการสถาบันฯ มีนาง ง. เป็นหัวหน้างานคลังและพัสดุ นอกจากนี้สถาบัน อ. มีหน่วยงานภายใต้แยกย่อยอีก ๔ หน่วยงาน ได้แก่ หน่วยงาน A หน่วยงาน B หน่วยงาน C และหน่วยงาน D โดยปกติในการเบิกเงินค่าใช้จ่าย ต่างๆ หน่วยงานทั้ง ๔ จะจัดส่งใบสำคัญจ่ายพร้อมใบเสร็จรับเงินมาให้สถาบันฯ ทำการเบิกเงินกับมหาวิทยาลัยต่อไป

การเบิกถอนเงินจากมหาวิทยาลัยนั้น ปรากฏว่า ในเรื่องนี้มหาวิทยาลัยได้ออกประกาศของมหาวิทยาลัย เรื่อง กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการนำส่ง การนำฝาก และการเบิกจ่ายเงินรายได้ ให้การเบิกจ่ายเงินเข้าไปเบิกถอนตามแบบของมหาวิทยาลัย โดยไม่ต้องมีเอกสารประกอบใบเบิกถอน ดังนั้น ปกติแล้ว ในการเบิกเงินของสถาบัน อ. จ้ามหาวิทยาลัยนั้น สถาบันฯ จึงไม่ได้จัดส่งใบสำคัญจ่ายที่หน่วยงานภายใต้สถาบันฯ ให้กับมหาวิทยาลัย

ในการดำเนินงานจัดทำใบเบิกถอนของสถาบัน อ. โดยปกติแล้ว เมื่อหน่วยงาน A หน่วยงาน B หน่วยงาน C และหน่วยงาน D จัดส่งใบสำคัญจ่ายมาเพื่อขอเบิกเงิน น.ส. ก. จะเขียนใบเบิกถอน และจัดทำเอกสารนิดหนึ่งซึ่งมีข้อว่า “รายละเอียดประกอบใบเบิกถอน” โดยเอกสารดังกล่าวจะสรุปเลขที่ใบสำคัญที่หน่วยงานภายใต้จัดส่งมาขอเบิกเป็นค่าใช้จ่ายต่างๆ หลังจากนั้นจะแนบรายละเอียดประกอบใบเบิกถอนตั้งกล่าวกันไปสำคัญๆ ก็เป็นเพื่อให้ผู้อำนวยการสถาบันฯ ลงนามในใบเบิกถอน ซึ่งเมื่อมีการลงนามในใบเบิกถอนแล้ว น.ส. ก. จะยื่นเอกสารใบเบิกถอนกับรายละเอียดประกอบใบเบิกถอนให้กองคลัง เมื่อกองคลังโอนเงินมาให้แล้ว จะมีการลงบัญชีในสมุดคู่ฝาก สมุดเงินสด ทະเป็นคุมเงินออกบประมาณของหน่วยงานต่างๆ หลังจากนั้น จะเขียนเช็คสั้นๆ จ่ายเงินที่พร้อมลงพระบรมราชโองค์เพื่อให้ผู้อำนวยการสถาบันฯ ลงชื่อในเช็คและสมุดคุมเช็ค แล้วหัวรับไปเรื่องนี้ปราบภูว่า นาง ก. เลขานุการสถาบันฯ ได้ให้ น.ส. ก. เสนองานผ่านตนได้โดยไม่ต้องเสนองานผ่าน นาง ง. หัวหน้างานคลังและพัสดุ

จากการที่น.ส. ก. เลขานุการ ได้มอบหมายให้ลูกจ้างชั่วคราวคนนี้ทำงานด้านการเงินดังต่อไปนี้ เนื่องจาก เอกสารขอเบิกเงิน การลงบัญชี การเขียนเช็ค และการเบิกเงิน เพียงคนเดียว และยังให้ น.ส. ก. เสนองานผ่านตนเอง และนาง ก. จะเสนอผู้อำนวยการสถาบันฯ โดยไม่ต้องเสนองานผ่านหัวหน้างานคลังและพัสดุนั้น น.ส. ก. อาศัยช่องว่างในระบบการบังคับบัญชาและความไว้วางใจ กระทำการทุจริตโงงเงินของมหาวิทยาลัยไปเป็นจำนวน ๒,๒๑๑,๓๕๒.๐๗ บาท ด้วยวิธีการต่างๆ ดังนี้

วิธีแรก

น.ส. ก. จะเขียนจำนวนเงินในใบเบิกถอนมากกว่าที่หน่วยงาน A หน่วยงาน B หน่วยงาน C และหน่วยงาน D ทำการขอเบิกมา แล้วไปยื่นเบิกต่อมหาวิทยาลัยเพื่อให้มหาวิทยาลัย ทำการโอนเงินมาให้ เมื่อมหาวิทยาลัยโอนเงินมาให้แล้ว น.ส. ก. จะลงบัญชีต่าง ๆ โดยบัญชีเงินสดจะเขียนตามจำนวนที่มหาวิทยาลัยโอนให้ แต่บัญชีของหน่วยงาน A หน่วยงาน B หน่วยงาน C และหน่วยงาน D จะเขียนตามจำนวนที่เบิกจริง วิธีการนี้ น.ส. ก. ได้ใช้กระทำการทุกครั้งจำนวน ๒ ครั้ง เป็นเงินจำนวน ๖๐๐,๐๐๐ บาท

ครั้งที่ ๑ น.ส. ก. ได้ทำการเบิกเงินไปจากจำนวนที่ขอเบิกจ่ายจริงจำนวน ๖๐๐,๐๐๐ บาท โดยน.ส. ก. ได้จัดทำสรุปรายการที่จะขอเบิกซึ่งเรียกว่า เอกสารประกอบใบเบิกถอน จำนวน ๒ ชุด ชุดแรกจะเป็นสำเนาเก็บไว้ที่สถาบัน น.ส. ก. จะสรุปอย่างย่อว่า สถาบัน อ. ขอเบิกเป็นค่าใช้จ่ายบ้าง จำนวนเท่าใด ซึ่งเอกสารฉบับนี้จะแสดงจำนวนเงินที่ขอเบิกจริง ส่วนบุคคลที่สอง น.ส. ก. จะระบุเพียงเลขที่ใบสำคัญจ่ายซึ่งเป็นหลักฐานที่หน่วยงาน A หน่วยงาน B หน่วยงาน C และหน่วยงาน D จัดส่งมาเพื่อขอเบิกประเภทเงินที่ขอเบิก เช่น ค่าวัสดุ ค่าสาธารณูปโภค หรือค่าครุภัณฑ์ เป็นต้น จำนวนเงินที่ขอเบิก วันที่อนุมัติ และหน่วยงานที่ขอเบิก สำหรับในส่วนบุคคลที่สองจะเป็นบุคคลที่ได้ยื่นต่อกองคลังของมหาวิทยาลัย น.ส. ก. ได้เพิ่มเลข “๑” หน้าจำนวนเงินที่หน่วยงาน B ขอเบิกมาจำนวน ๒ รายการ ทำให้ยอดเงินที่ขอเบิกเกินไปจากจำนวนที่ขอเบิกจ่ายจริง เมื่อมหาวิทยาลัยทำการโอนเงินมาให้แล้ว น.ส. ก. จะเขียนเข็คขึ้นมา ๕ ฉบับ โดย ๕ ฉบับแรกจะสั่งจ่ายเจ้าหนี้และหน่วยงานซึ่งตรงตามความเป็นจริง แต่อีกฉบับหนึ่งจะสั่งจ่าย นาง ก. เป็นค่าจ้าง ลูกจ้างชั่วคราว โดยเช็คดังกล่าวไม่ทำการเขียนเส้นกันหน้าและไม่เขียนคำว่า “หรือผู้ถือ” ออก นอกจากนี้จำนวนเงินในตัวเข็คและสมุดคุณเข็คกับตัวเข็คนี้มีจำนวนเงินไม่ตรงกัน เศร็จแล้ว น.ส. ก. จะนำเข็คนี้ไปขึ้นเงินโดยการรับมอบอำนาจจาก นาง ก. ให้นำเข็คดังกล่าวไปขึ้นเงินเอง

ครั้งที่ ๒ น.ส. ก. ได้ทำการเบิกเงินจำนวน ๔๐๐,๐๐๐ บาท โดย น.ส. ก. ได้จัดทำสรุปรายการที่ขอเบิกจำนวนสองบุคคล ชุดแรกที่เป็นสำเนาเก็บไว้ที่สถาบันฯ จะเป็นบุคคลที่ตรงตามความเป็นจริง แต่ในส่วนของบุคคลที่สอง จะเป็นบุคคลที่ได้ยื่นต่อกองคลังของมหาวิทยาลัยนั้น น.ส. ก. ได้ทำการรายการที่ไม่เป็นความจริงจำนวน ๒ รายการ โดยรายการนี้มีการขอเบิกจริงแต่จำนวนเงินที่ขอเบิกสูงกว่าความเป็นจริง ส่วนอีกรายการไม่มีการเบิกจ่ายจริง เมื่อ น.ส. ก. ได้จัดทำใบเบิกถอนแล้วได้เสนอ นาง ก. เพื่อให้นำเสนอผู้อำนวยการฯ ลงชื่อในใบเบิกถอนเมื่อผู้อำนวยการฯ ลงชื่อแล้ว น.ส. ก. ได้ยื่นใบเบิกถอน พร้อมเอกสารประกอบที่ น.ส. ก. ได้เตรียมการแล้วต่อมหาวิทยาลัย เมื่อมหาวิทยาลัยได้โอนเงินมาให้แล้ว ในจำนวนเงินที่เกินจากที่ขอเบิกจริงจำนวน ๔๐๐,๐๐๐ บาท น.ส. ก. ได้เขียนเข็คสั่งจ่าย นาง ก. เป็นค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว จำนวน ก. ได้มอบอำนาจให้ น.ส. ก. เป็นผู้นำเข็คไปขึ้นเงินกับธนาคารอีกครั้ง เมื่อขึ้นเงินแล้ว น.ส. ก. ได้นำมินออกไปใช้โดย นาง ก. ไม่มีการตรวจสอบอีกครั้ง

วิธีที่สอง

น.ส. ก. เขียนใบเบิกถอนโดยการเขียนหลักฐานใบสำคัญจ่ายที่โดยได้รับอนุมัติให้เบิกจ่ายแล้วนำกลับมาให้เป็นเอกสารประกอบใบเบิกถอนเพื่อขออนุมัติอีกครั้ง แล้วนำเสนอ นาง ก. เลขานุการและผู้อำนวยการสถาบันฯ ให้ลงนามในใบเบิกถอนตั้งกล่าวด้วย ภายหลังที่ผู้อำนวยการได้ลงนามและได้มีการยืนขอเบิกเงินต่อมหาวิทยาลัยแล้ว น.ส. ก. ได้เขียนเข็คสั่งจ่ายโดยไม่ปรากฏในสมุดคุณเข็คและไม่เป็นเข็คที่เรียงลำดับต่อจากที่ปรากฏในสมุดคุณเข็ค โดยเข็คที่ น.ส. ก. เขียนนี้ปรากฏลายมือชื่อ นาง ก. และผู้อำนวยการฯ เป็นผู้ลงนามในเข็ค วิธีการนี้ น.ส. ก. ได้ใช้กระทำการทุกครั้ง ๒ ครั้ง ได้เงินไปเป็นจำนวน ๑,๔๑๖,๔๗๘.๐๗ บาท

วิธีที่สาม

นส. ก. จะเขียนใบเบิกถอนเงินสดจากธนาคารและให้ค แล้วนำไปให้ นาง ก. และผู้อำนวยการฯ ลงนามในใบถอนเงินของธนาคาร ซึ่งบุคคลทั้งสองได้ลงชื่อในใบเบิกของธนาคาร ต่อมาภายหลังจากการตรวจสอบของคณะกรรมการสอบข้อเท็จจริงความรับผิดทางละเมิดประภูมิว่า การเบิกเงินดังกล่าว นส. ก. ไม่ทำการลงทะเบียนแต่อย่างใดสำหรับวันนี้ นส. ก. ได้เงินไปเป็นจำนวน ๑๕๙,๐๐๐ บาท แต่ภายหลัง นส. ก. ได้นำเงินมาชดใช้ให้จำนวน ๓๐,๐๐๐ บาท

ดังนั้น ในการพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับผู้ต้องรับผิดของคณะกรรมการพิจารณาความรับผิดทางแพ่งจะมีความเห็นแบ่งเป็น ๒ ส่วน ส่วนแรก คือ ตัวผู้กระทำการทุจริต นส. ก. ให้รับผิดโดยชอบให้เงินเต็มจำนวนที่ได้กระทำการทุจริตไป (แต่โดยปกติมักจะไม่ได้รับชดใช้เพราะหนี้ไปตามระเบียบ) และส่วนที่สองจะให้ผู้กระทำโดยประมาทเดินเลือดอย่างร้ายแรงซึ่งให้แก่ผู้บังคับบัญชาต้องร่วมรับผิด เพราะถือเป็นการไม่ควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของผู้ได้บังคับบัญชาให้ดีเป็นเหตุให้เกิดการกระทำการทุจริตต่อหน่วยงานได้ ซึ่งเรื่องนี้ประภูมิว่า หัวหน้าที่ต้องรับผิดคือ

๑. นาง จ. หัวหน้างานคลังและพัสดุ ตามจำนวนการสอบข้อเท็จจริงประภูมิว่า ในการเสนองานของ นส. ก. จะทำการเสนอผ่านงานไปยังงาน ก. เลขานุการของสถาบัน อ. โดยตรง โดยมิได้เสนองานผ่านงาน จ. เป็นของจากมีการแบ่งหน้าที่กันชัดเจนไม่มีเกี่ยวข้องกัน อีกทั้งข้อเท็จจริง ไม่ประภูมิว่า นาง จ. มีส่วนรู้เห็นถึงพฤติกรรมและกระทำการทุจริตของ นส. ก. พฤติกรรมยังถือไม่ได้ว่า นาง จ. กระทำโดยจงใจหรือประมาทเดินเลือดอย่างร้ายแรง นาง จ. จึงไม่ต้องรับผิด

๒. นาง ก. เลขานุการ มีหน้าที่กำกับดูแลการทำงานของเจ้าหน้าที่ทุกคนภายในสถาบันฯ การที่ นาง ก. ปล่อยให้ นส. ก. ซึ่งเป็นลูกจ้างชั่วคราวทำหน้าที่ด้านการเงินล้ำพัง ทั้งที่รู้ว่าคนนี้มีมติเมื่อวันที่ ๑๕ มิถุนายน ๒๕๓๖ ไม่ให้ใช้ลูกจ้างชั่วคราวทำหน้าที่การเงินและหรือบัญชี และไม่ดำเนินการให้ผู้บังคับบัญชา นส. ก. ไม่ได้มีการเสนองานผ่านหัวหน้างานคลังและพัสดุ ซึ่งมีหน้าที่ตรวจสอบเบื้องต้นตามลำดับ แต่ได้มีการฝ่าฝืนมติดังกล่าวและยอมรับเรื่องที่เสนอข้ามขั้นตอนมาพิจารณ่าและยังปล่อยให้ นส. ก. ทำหน้าที่ด้านการเงินล้ำพัง โดยมิได้มีการตรวจสอบและควบคุมการจัดทำใบเบิกถอน การบันทึกหลักฐานทางบัญชี และการเขียนเช็คสั่งจ่ายของ นส. ก. แต่อย่างใด ซึ่ง ทางนั้น ก. ได้ทำการตรวจสอบกับจะพบข้อพิรุษ อาทิ การลงทะเบียนในสมุดคู่ฝากร สมุดเงินสด รายละเอียดประกอบใบเบิกถอน และสมุดคุมการจ่ายเช็ค มีจำนวนเงินไม่ตรงกัน อีกทั้งการที่นาง จ. ได้ลงลายมือชื่อในเช็ค โดยไม่ประภูมิว่ามีการเขียนเช็คสั่งจ่ายของ “หรือผู้ถือ” ออก จึงเป็นช่องทางให้ นส. ก. กระทำการทุจริตโดยทั้ง พฤติกรรมของนาง จ. ตั้งกล่าวถือเป็นการกระทำการโดยประมาทเดินเลือดอย่างร้ายแรง เป็นเหตุให้ทางราชการได้รับความเสียหาย จึงต้องรับผิดชอบให้ค่าสินไหมทดแทนให้แก่ทางราชการในอัตราเรือยุลละ ๗๐ ของจำนวนเงิน ๒,๒๑๑,๑๕๒.๐๗ บาท คิดเป็นเงินจำนวน ๑,๔๔๗,๘๐๖.๔๕ บาท ตามนัยมาตรา ๑๐ ประกอบมาตรา ๔ แห่งพระราชบัญญัติความรับผิดทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ พ.ศ. ๒๕๓๗

๓. ผู้อำนวยการสถาบันฯ มีหน้าที่กำกับดูแลการทำงานของเจ้าหน้าที่ทุกคนภายในสถาบันฯ การที่ผู้อำนวยการปล่อยให้ นส. ก. ซึ่งเป็นลูกจ้างชั่วคราวทำหน้าที่ด้านการเงินล้ำพัง ทั้งที่รู้ว่าคนนี้มีมติเมื่อวันที่ ๑๕ มิถุนายน ๒๕๓๖ ไม่ให้ใช้ลูกจ้างชั่วคราวทำหน้าที่การเงินและหรือบัญชี และไม่ประภูมิว่าได้มีการเสนองานผ่านหัวหน้างานคลังและพัสดุ ซึ่งมีหน้าที่ตรวจสอบเบื้องต้น นอกจากนี้ยังเป็นผู้ลงลายมือชื่อในสมุดคุมการจ่ายเช็คและตัวเช็ค โดยไม่ประภูมิว่า มีการเขียนเช็คสั่งจ่ายของ “หรือผู้ถือ” ออก จึงเป็นช่องทางให้ นส. ก. กระทำการทุจริตโดยทั้ง พฤติกรรมดังกล่าวถือเป็นการกระทำการโดยประมาทเดินเลือดอย่างร้ายแรง เป็นเหตุให้ทางราชการได้รับความเสียหาย จึงต้องรับผิดชอบให้ค่าสินไหมทดแทนให้แก่ทางราชการในอัตราเรือยุลละ ๓๐ ของจำนวนเงิน ๒,๒๑๑,๑๕๒.๐๗ บาท คิดเป็นเงินจำนวน ๖๖๓,๓๕๔.๖๒ บาท ตามนัยมาตรา ๑๐ ประกอบมาตรา ๔ แห่งพระราชบัญญัติความรับผิดทางละเมิดของเจ้าหน้าที่ พ.ศ. ๒๕๓๗

สำหรับกรณีที่จุริตนี้หากหน่วยงานได้รับชดใช้ค่าสินไหมทดแทนจากน.s. ก. แล้ว เมื่อนำมารวมกับจำนวนเงินที่ผู้กระทำโดยประมาทเดิมเลืออย่างร้ายแรงได้ชดใช้ไว้กินจำนวนความเสียหายให้คืนเงินส่วนที่ได้รับทำเรื่องไว้กิน ให้แก่ผู้กระทำโดยประมาทเดิมเลืออย่างร้ายแรง ตามสัดส่วนแห่งความรับผิดชอบที่ได้ชำระไว้ของแต่ละคนต่อไป

สรุปได้ว่า เหตุการณ์ที่จุริตครั้งนี้เกิดจากการมองให้เจ้าหน้าที่ไปเบิกเงินได้โดยลำพัง และให้เจ้าหน้าที่ทำงานเกี่ยวกับการเงินคนเดียวครบถ้วนต่อนั้น ประกอบกับผู้บังคับบัญชาไว้เนื้อเชื่อใจไม่ตรวจสอบการทำงานของผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างครั้ง ดังจะเห็นจากคำให้การของผู้อำนวยการสถาบันฯ ที่ให้การว่า ตนเห็นว่าเอกสารที่เสนอตอนนี้การผ่านงานจากเลขานุการฯ มาแล้ว จึงไม่ได้ตรวจสอบอีก นอกจากนี้ยังไม่เคร่งครัดที่จะปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่ทางราชการกำหนดไว้ อีกทั้งในการเขียนเช็คทุกฉบับในเรื่องนี้ ปรากฏว่าไม่มีการพิมพ์เส้นกันหน้าตัวเลขจำนวนเงินและชื่อ “หรือผู้ถือ” ออก ดังนั้น ความรับผิดชอบที่เกิดขึ้นครั้งนี้โดยเฉพาะในส่วนของผู้บังคับบัญชาคงไม่อาจปฏิเสธได้ว่าเกิดจากความไว้วางใจผู้ใต้บังคับบัญชาเกินขอบเขต