

กิจกรรมการจัดการความรู้ชุมชนนักปฏิบัติ

“นักตรวจสอบภายในเข้มแข็ง”

วันที่ ๑๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘

เรื่อง คุณค่าของการตรวจสอบภายในต่อการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

คุณอำนวย

นางสาวทัศนีย์

กิจโอภาส

คุณกิจ

นางสาววลีพร

สามทอง

คุณลิขิต

นางภัทรารวรรณ

แก้วผดุง

กิจกรรมการจัดการความรู้ชุมชนนักปฏิบัติ

“นักตรวจสอบภายในเข้มแข็ง”

วันที่ ๑๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๘

เรื่อง คุณค่าของการตรวจสอบภายใน ต่อการบริหารความเสี่ยงขององค์กร

ผู้เล่า	รายละเอียดของเรื่อง	ความรู้ที่ได้
นางสาววลีพร สามทอง	<p>ในองค์กรที่กล้าที่จะยอมรับและยินดีเผชิญหน้ากับความ เสี่ยงแบบเปิดเผย บทบาทของการตรวจสอบภายในก็ ควรจะเกี่ยวข้องกับการพัฒนาและยกระดับของการ บริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร สถานการณ์และความจำเป็น บทบาทหน้าที่หลักของงานการตรวจสอบภายในที่ บูรณาการกับ ERM หากจะระบุว่ามีกิจกรรมของงานการตรวจสอบภายใน อะไรบ้างที่มีลักษณะที่บูรณาการกับ ERM ขององค์กร บางกิจกรรมที่มีความชัดเจนในเรื่องนี้ ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"><li>๑. การทบทวนการบริหารงานที่เป็นความเสี่ยง หลักขององค์กร</li><li>๒. การประเมินประสิทธิภาพของระบบรายงาน ด้านความเสี่ยงหลักๆ</li><li>๓. การประเมินกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับระบบ การบริหารความเสี่ยง</li><li>๔. การเพิ่มความมั่นใจหรือหลักประกันว่ามีการ ประเมินความเสี่ยงอย่างถูกต้อง เหมาะสม</li><li>๕. การเพิ่มความมั่นใจหรือหลักประกันว่าจะมีการ ดำเนินงานกระบวนการบริหารความเสี่ยงเกิดขึ้นจริง</li></ol> <p>บทบาทหลักของกระบวนการบริหารความเสี่ยง</p> <ol style="list-style-type: none"><li>๑. การกำหนดเกณฑ์ความเสี่ยงที่ยอมรับได้</li><li>๒. การกำหนดกิจกรรมที่อยู่ในกระบวนการบริหาร ความเสี่ยง</li><li>๓. การบริหารจัดการที่เพิ่มหลักประกันว่าให้ ความสำคัญกับความเสี่ยง</li><li>๔. การตอบโต้ต่อความเสี่ยงที่เป็นความรับผิดชอบ ในระดับผู้บริหาร</li><li>๕. การมอบหมายความรับผิดชอบในการบริหาร ความเสี่ยงในแต่ละระดับภายในองค์กร</li></ol>	

ผู้เล่า	รายละเอียดของเรื่อง	ความรู้ที่ได้
นางสาววลีพร สามทอง	<p>คุณค่าในงานการตรวจสอบภายในเพื่อสนับสนุนกระบวนการพัฒนา ERM</p> <p>๑. การทบทวนความเพียงพอและประสิทธิภาพของกระบวนการพัฒนา ERM ทัวทั้งองค์กร โดยเฉพาะขั้นตอนการระบุความเสี่ยง วิเคราะห์ความเสี่ยง การจัดการความเสี่ยง และรายงานการเคลื่อนที่ของความเสี่ยง รวมทั้งการให้ความเห็นของงานการตรวจสอบภายในว่าควรปรับปรุงอย่างไรได้อีก</p> <p>๒. การทบทวนระบบการควบคุมจุดเสี่ยงที่วิกฤติ และกระบวนการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนการตอบโต้กับความเสี่ยงเพื่อนำไปสู่ระดับที่มีความเพียงพอและมีประสิทธิผล</p> <p>๓. การให้คำแนะนำที่นำไปสู่การออกแบบและการปรับปรุงระบบการควบคุมภายในและกลยุทธ์การถ่ายโอนความเสี่ยง</p> <p>๔. การนำเอาแนวความคิดการวางแผนการตรวจสอบภายในบนฐานความเสี่ยงมาใช้ในการดำเนินงานตรวจสอบอย่างจริงจัง</p> <p>๕. การทำให้เกิดความมั่นใจว่างานการตรวจสอบภายในจะดำเนินไปในทิศทางที่แก้ไขจุดเสี่ยงที่สำคัญอันดับต้นๆ ของกิจการ</p> <p>๖. การท้วงติงแก่ฝ่ายบริหารในการประเมินความเสี่ยงที่ดำเนินไป และกำหนดกลยุทธ์การจัดการกับความเสี่ยงได้ไม่เพียงพอและยังไม่เกิดประสิทธิผลอย่างแท้จริง จนไม่อาจจะเป็นหลักประกันได้ว่าจะทำให้การบริหารกิจการเป็นไปอย่างน่าเชื่อถือ</p> <p>๗. การทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการแสดงสถานะความเสี่ยงและระบบการรายงานด้านความเสี่ยงจะเป็นไปอย่างสมบูรณ์ ครบถ้วน ถูกต้อง และเหมาะสม</p> <p>๘. การอำนวยความสะดวกให้เกิดการทำ Workshop ที่สนับสนุน ERM</p>	